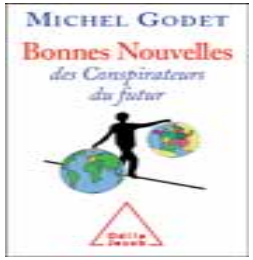
L'avenir en confiance :
7 bonnes nouvelles et des pistes d'actions



Loches le 22 mars 2013

Michel Godet©

Professeur au Cnam,
Membre de l'Académie des technologies
et du Comité directeur de l'Institut Montaigne

- ✓ Auteur de plusieurs rapports publics
- ✓ Education et société en 1987
- ✓ Les obstacles structurels à l'emploi en 1993
- ✓ Les initiatives locales de développement en 1995
- ✓ La famille une affaire publique en 2005 ..et 2009
- ✓ le vieillissement en 2008
- ✓ la créativité et l'innovation dans les territoires en 2010

Auteurs de plusieurs ouvrages pour réformer la France par le haut et par le bas

- ✓ Le Courage du bon sens en 2007 et 2009
- ✓ Libérer l'innovation dans les territoires en 2010
- ✓ Bonnes nouvelles des Conspirateurs du futur en 2011 et 2012
- ✓ La France des bonnes nouvelles en 2012

Michel Godet©

L'avenir en Confiance

- ✓ L'avenir à construire ou à détruire ?
- ✓ Une croissance sans précédent dans l'histoire de l'humanité
- ✓ Les limites de la croissance et la question du sens
- ✓ Les raisons d'espérer
- ✓ Bonne nouvelle : tout va changer … !

Michel Godet©

7 Bonnes nouvelles

- ✓ **Le monde d'aujourd'hui est une réalité qui dépasse les rêves d'hier**
- ✓ **L'espérance de vie et les revenus n'ont cessé d'augmenter**

  Le vieillissement est aussi une bonne nouvelle !
- ✓ **Nos enfants vivront mieux et plus longtemps que nous**

Michel Godet©

7 bonnes nouvelles

- ✓**Les crises sont porteuses d'espoir**
  Le développement durable porteur de sens et d'innovation
- ✓**Il y a pléthore de pétrole cher !**
- ✓Les facteurs de développement sont endogènes
  Le mal est en nous les solutions aussi
- ✓La réalité du terrain dépasse la fiction des idées

Michel Godet©

Un sens à la croissance?

Sociétés modernes :
Riches en biens
et pauvres en liens
Solitude interactive

Michel Godet©

Les valeurs de l'économie sociale de marché:

- ✓Responsabilité et Efficacité
- ✓Humanisme et lien social
- ✓Solidarité et partage
- ✓Performance économique
  = maîtrise de son destin

Michel Godet©

7 bonnes nouvelles

- ✓Les crises sont porteuses d'espoir
  Le développement durable porteur de sens et d'innovation
- ✓Il y a pléthore de pétrole cher !
- ✓**Les facteurs de développement sont endogènes**
  Le mal est en nous les solutions aussi
- ✓La réalité du terrain dépasse la fiction des idées

Michel Godet©

Le développement endogène

- ✓ **La Mondialisation sert de bouc émissaire**
  - ✓ Diversité des taux de chômage en Europe et entre bassins d'emplois
  - ✓ Les mutations seront les mêmes pour tous
- ✓ **Compter sur soi :**
  - ✓ les contraintes des opportunités
  - ✓ Les handicaps des différences à positiver
- ✓ **Les causes de succès et d'échec des entreprises & territoires sont plus internes qu'externes**
  - ✓ Ce ne sont pas les infrastructures qui font le développement
  - ✓ L'union des acteurs proches fait la force
- ✓ **Le développement dépend des initiatives locales**
  - ✓ Le temps long pour réussir et la contradiction des horloges
  - ✓ Organiser la contagion des initiatives : penser localement, agir globalement

Michel Godet©

La France recule en PIB / habitant milliers d'euros en PPA

	1980	2000	2010
Etats-Unis	25,6	39,7	42,2
Europe (15)	18,9	28,3	30,3
Japon	17,6	28,6	30,6
France	**20,3**	**28,3**	**29,7**
Allemagne	**20,1**	**29,7**	**32,5**
Royaume-Uni	18,0	29,0	31,6
Pays-Bas	22,3	33,6	36,7

Michel Godet©

La France singulière

- ✓ Des actifs qui travaillent plus qu'ailleurs
- ✓ Des habitants qui travaillent moins qu'ailleurs
- ✓ Pas assez de fournis actives (jeunes et seniors)
- ✓ Peu d'emplois à temps partiel
- ✓ Un chômage de longue durée élevé
- ✓ Des revenus d'assistance peu incitatifs
- ✓ La productivité élevée, un indicateur d'exclusion !
- ✓

Michel Godet©

Le niveau de coût de l'heure de travail en Euros par heure

	Industrie manufacturière		Ensemble de l'économie	
	2000	2010	2000	2010
France	24,01	34,5	24,4	33,7
Allemagne	28,5	33,8	26,3	30,1

Michel Godet©

L'insoutenable croissance

- ✓ La dette contraire au DD
- ✓ La France vit au dessus de ses moyens
  - ✓ déficits publics cumulés 90% du PIB
  - ✓ La crise amortie par l'emprunt à nos enfants
  - ✓ Consommation financée par la déficit
    - ✓ (7pts de déficit et 1,5 point de croissance !)
    - ✓ Service de la dette = 2,5% du PIB
- ✓ Croissance durablement molle et fluctuante autour de 1% jusqu'en 2017
- ✓ Emploi la flexi-rigidité entretient le chômage

Michel Godet©

L'inspiration de Madoff

Michel Godet©

Siffler la fin de la récréation !

- ✓ La France recule en Europe (PIB/h et compétitivité)
- ✓ En finir avec nos records et nos exceptions
  - ✓ Pessimisme
  - ✓ Temps de travail
  - ✓ Dépenses publiques
  - ✓ La confusion services publics et emplois publics
  - ✓ Mirages technologiques et éducatifs
- ✓ Bonnes nouvelles :

  le mal est en nous, les solutions aussi !

  Les facteurs de développement sont endogènes

Michel Godet©

Le mal est en nous, les solutions aussi !

- ✓ meilleure vitalité démographique mais échec scolaire et difficultés d'intégration des jeunes issus de l'immigration (25% des naissances en Fr et près de 40% en IDF)
- ✓ Société de défiance !
- ✓ Incapacité à se réformer

Michel Godet©

7 bonnes nouvelles

- ✓Les crises sont porteuses d'espoir
  Le développement durable porteur de sens et d'innovation
- ✓Il y a pléthore de pétrole cher !
- ✓Les facteurs de développement sont endogènes
  Le mal est en nous les solutions aussi
- ✓**La réalité du terrain dépasse la fiction des idées**

Michel Godet©

Cinq clés pour réussir l'avenir

✓**Il n'est de richesses que d'hommes (1) éduqués (2), épanouis (3) porteurs de projets (4) dans une société de confiance (5)**

Michel Godet©

Agir dans son milieu

- ✓ **La Renaissance de Saint Bonnet le Froid par l'énergie des fratries**
- ✓ **Les miracles de la santé active et préventive**
- ✓ **La métamorphose d'un centre d'apprentissage en campus universitaire**
- ✓ **Espelette, une histoire qui ne manque pas de piment (André Darraidou)**
- ✓ **Chartres, une ville qui se développe en baissant ses impôts (Jean-Pierre Gorges)**
- ✓ **Une technopole à Béthune-Bruay (Pierre Moreau)**

Michel Godet©

Devenir entrepreneur

- ✓ **VIP : du verre fragile à une entreprise solide**
- ✓ **Du bocage au fromage en passant par le lait cru**
- ✓ **Sodebo : une réussite industrielle du petit cochon au grand traiteur**
- ✓ **Alain Fribourg : Eloge de l'incompétence en éveil**
- ✓ **Pierre Choux : réussir l'insertion des plus démunis par le travail**
- ✓ **Rodolphe Carle: les crèches privées coûtent moins cher à la collectivité**

Michel Godet©

Le bonheur dans le pré ou dans la ville ? Dans les petites villes ou les mégalopoles ?

- ✓ La qualité de vie = facteur d'attractivité
- ✓ Sécurité des biens et des personnes ,
- ✓ Harmonie sociale : pas d'inégalités trop fortes
- ✓ Des productions de biens porteuses de liens
- ✓ L'espace pour vivre …
- ✓ Sans qualité de vie pas de pôle de compétitivité durable
- ✓ Terreau de l'harmonie sociale propice à l'innovation

= territoires créatifs et entreprenants.

Michel Godet©

Libérer l'innovation dans les territoires

Michel Godet©

L'innovation ?

- ✓ Une idée transformée en produit ou service répondant à un besoin
- ✓ L'innovation n'est qu'à 20% technique et à 80% sociale, organisationnelle, commerciale financière
- ✓ à l'origine des trois-quarts des innovations des entreprises, on ne trouve pas la science pure, mais les clients, les fournisseurs et les salariés
- ✓ Comme les champignons, elle pousse mieux dans les territoires créatifs avec l'humus du lien et de l'harmonie sociale

Michel Godet©

La qualité de vie ?

- ✓Harmonie et cohésion sociale
- ✓Production de biens porteuse de liens
- ✓Sécurité des biens et des personnes
- ✓Intensité de la vie associative et culturelle
- ✓Inégalités pas trop fortes

Michel Godet©

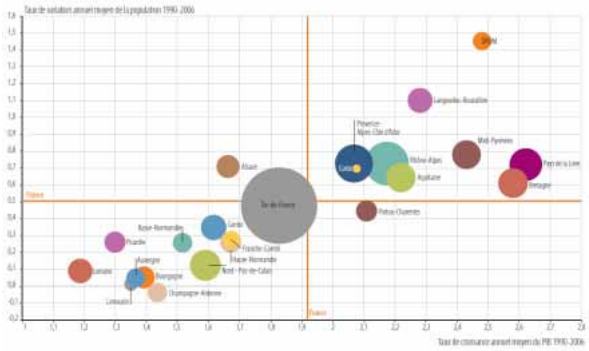
Huit millions de seniors en plus d'ici à 2060 !

En millions	2015	2030	2060	Total en % en 2030
0-19 ans	15,6	15 ,7	16,2	23%
20-59	32,9	32,7	33,7	47,5%
60 et plus dont 75 et plus	16 **6**	20 **8,4**	23,6 **11,9**	29,4%
Total *(en millions)*	64,5	68,5	73,6	100%

Michel Godet©

31

Graphique 1 > Évolution de la population et du PIB des régions de 1990 à 2006

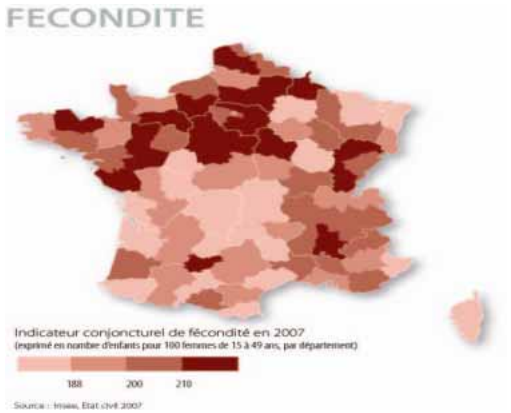


Note : Les cercles sont proportionnels au PIB des régions en 2006
Source : Insee, Comptes régionaux (base 2000) (valeurs définitives pour 1990, semi-définitives pour 2006)

Michel Godet©

32

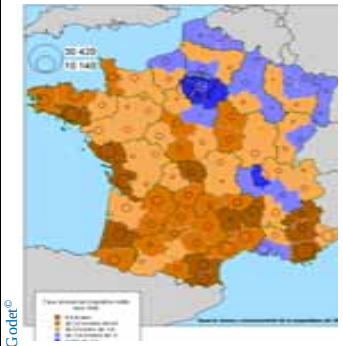
Indice de fécondité en 2007

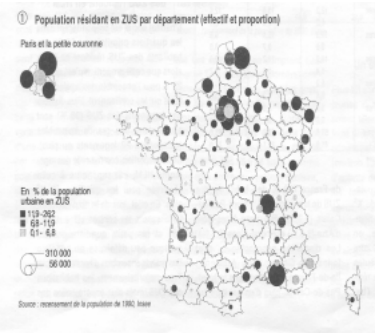


Michel Godet©

33

Migrations interdépartementales des plus de 60 ans & carte des ZUS



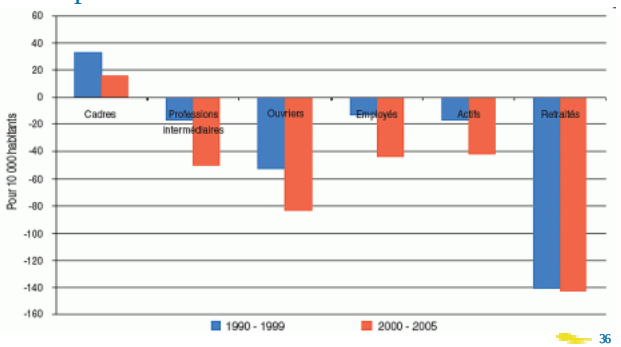


Michel Godet©

35

La dynamique démographique francilienne

Des échanges déficitaires pour toutes les CSP sauf pour les cadres. Mais l'excédent se réduit

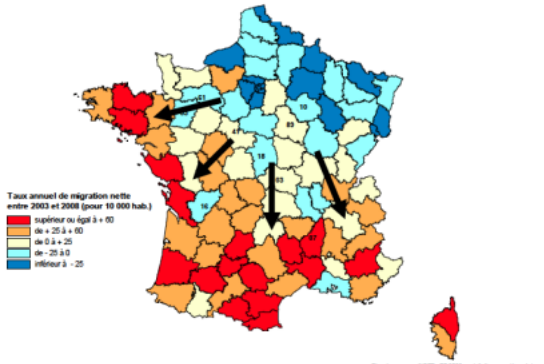


Michel Godet©

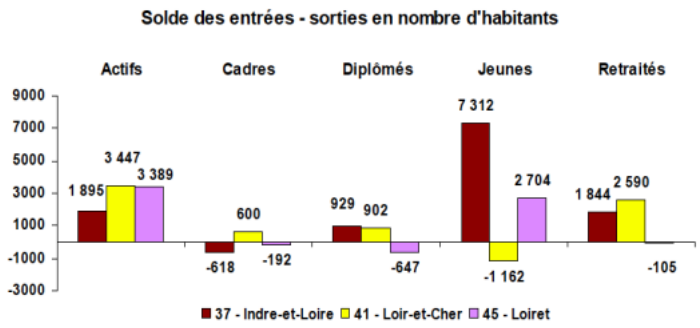
36

Les migrations résidentielles, un mouvement de très grande ampleur

Taux annuel de migration interne nette entre 2003 et 2008



… qui modifie la structure sociale locale



Populations Loches, Tours, France

2030	Loches	Tours	France
0-19 ans	7282 16,6%	90.300 21,3%	15,7 M 23%
20-59	16.400 37,5%	206.000 48,7%	33,7M 47,5%
60 et plus (dont 40% de plus de 75 ans)	20.200 46%	127.000 29,9%	23,6M 29,4%
Total *Écart 2005 -2030*	43 900 100% *- 4500*	423.000 100% *+ 31.000*	100%

Michel Godet©

39

Loches vieillit et se dépeuple !
La bonne prévision n'est pas celle qui se réalise…

2005/ 2030	Loches	Tours
0-19 ans	*-3.000*	*-6.000*
20-59	*-7500*	*-9.000*
60 et plus dont 40% de plus de 75 ans	*+6.000*	*+ 46.000*
Total *Écart 2005-2030*	43 900 *- 4500*	423.000 *+ 31.000*

Michel Godet©

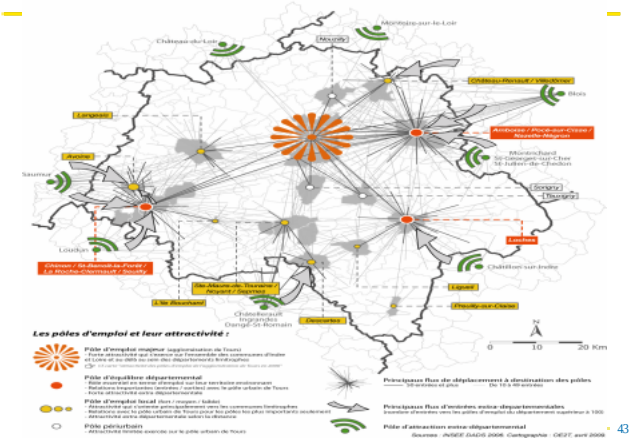
40

Territoires attractifs & répulsifs pour demain

Michel Godet©

41

SYNTHESE : ATTRACTIVITE DES POLES D'EMPLOI HORS AGGLOMERATION DE TOURS EN 2006



Michel Godet©

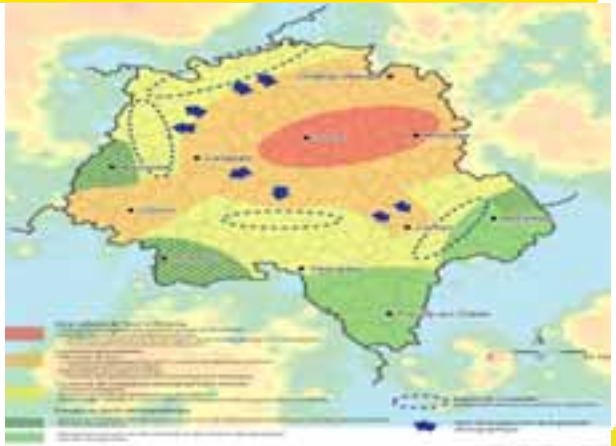
43

Le Loir et Cher et ses trois pôles d'emplois

Michel Godet©

44

Niveaux de vie : la richesse à Tours la pauvreté en périphérie



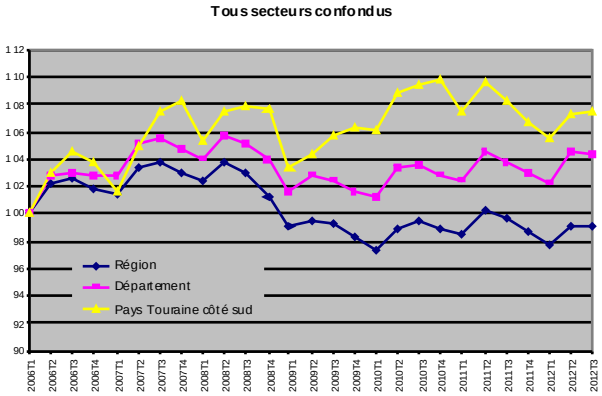
Michel Godet©

Réseau autocars 37

Michel Godet©

47

Dynamique de l'emploi marchand depuis 2006 Touraine Côté sud



Michel Godet©

48

Arrondissement Loches / 37

- ✓ Population 50.000 H densité 28 1/12 de 37
- ✓ Solde naturel négatif (550 naissances 610 décès
- ✓ Revenus fiscaux inférieurs de 10% / 37
- ✓ 46% de foyers imposables / 56%
- ✓ Tx de chômage = 10%
- ✓ 1800 chômeurs de catégorie A
- ✓ 4800 établissements dont 1/3 agricole
  - ✓ 40% commerce 11% administrations …

Michel Godet©

50

De lourds handicaps…..

- ✓ Un vieillissement par le haut et par le bas
- ✓ La fuite des jeunes et des actifs -3.000 et -7.500
- ✓ 23% de la population a un niveau égal ou supérieur au BAC /35% Région Centre .(Bac +2 ou supérieur 11% contre 20%)
- ✓ Un accueil touristique insuffisant (hôtels restauration, loisirs locations de cycles etc..)
- ✓ Déficit des réseaux de transport. Navettes train avec Tours et correspondances TGV
- ✓ Déficit d'image du territoire qui n'est pas fatal : succès national de la forêt des livres

Michel Godet©

…..mais des atouts

- ✓ Une qualité de vie méconnue (sécurité, coût de la vie, lien social)
- ✓ La Citadelle , le Donjon , le Palais Royal Inscrire Loches dans les circuits des châteaux de la Loire, comme Chenonceau
- ✓ Améliorer l'accueil touristique et l'ouverture plus tardive des lieux de vie restaurants, boutique de produits du terroir, location de cycles etc
- ✓ Des entrepreneurs et artisans innovants dans un milieu de forte culture du travail
- ✓ Accompagner le développement des TPE , ARDAN , Université des métiers, ISMER de Vendôme
- ✓ Réseaux consulaires et réseaux d'entreprise (STE, GEST)

Michel Godet©

Créateurs & Entrepreneurs La vérité des chiffres

- ✓ 33% des Créateurs au chômage (dont 11% longue durée), 32% salariés, 23,5% chef d'entreprise, et 11% « inactifs »
- ✓ Seuls 4% des auto entrepreneurs changent de statut en réalité double activité pour complément de revenus des salariés et des retraites
- ✓ Il faut peut d'argent pour créer,(45% moins de 8.000€) mais le taux de survie augmente avec les capitaux investis

Michel Godet©

Créateurs & Entrepreneurs Constats surprenants

- ✓ Une voie de « promotion sociale » qui attire les moins diplômés issus des TPE et PME (42% seulement niveau supérieur au bac)
- ✓ La motivation première : créer son propre emploi indépendant
- ✓ Une majorité de créateurs baigne dans un environnement social propice avec un ancrage fort sur le territoire de proximité

Michel Godet©

Les magiciens de la croissance

- ✓ **Aider les créateurs à devenir entrepreneurs**
  - ✓ il y a peu de créateurs entrepreneurs et peu d'entrepreneurs sont innovants
  - ✓ l'innovation technique est un atout même si elle n'intervient que dans moins d'un tiers des créations
  - ✓ la politique publique est trop centrée sur les chômeurs créateurs et les innovants techniques

Michel Godet©

Penser local pour agir global

- ✓ *Produire ce qui se vend et non vendre ce que l'on produit*
- ✓ *développement durable + production à la demande = traçabilité + proximité*
- ✓ *La relocalisation des activités*

Michel Godet©

Les Grands Marchés de demain ?

- ✓ La Solitude & le vieillissement
- ✓ La Sécurité des biens et des personnes
- ✓ Le quaternaire : des services incorporant des biens

Michel Godet©

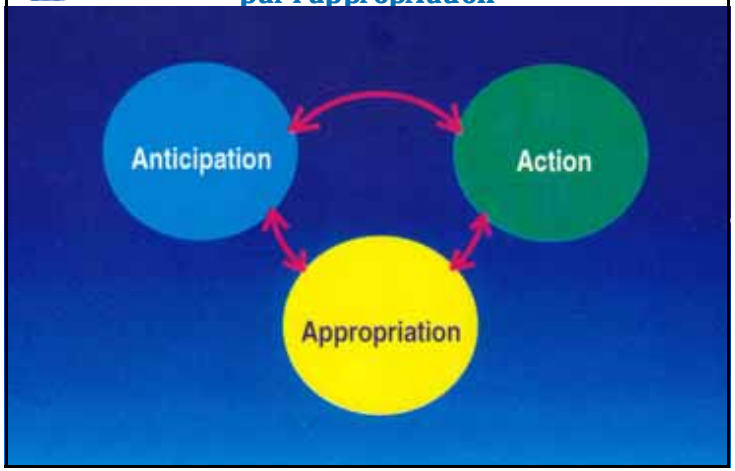
Six idées pour l'action:

l'appel de Loches www.notation-citoyenne.fr

- ✓ Pour que la compétence l'emporte sur l'appartenance
- ✓ Pour que l'on cesse de mettre les gens dans des cases
- ✓ Pour que la France d'en haut s'inspire de la France d'en bas qui entreprend et innove
- ✓ Pour que cessent les exceptions françaises
- ✓ Pour mutualiser les bonnes pratiques et organiser la contagion des initiatives
- ✓ Pour que le Courage et le bon sens l'emportent sur le clientélisme.

Michel Godet©

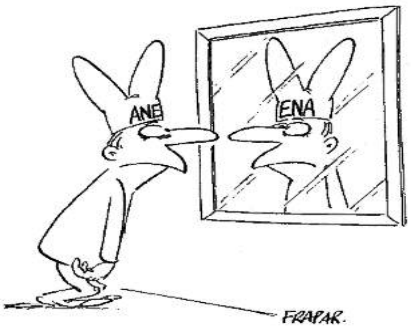
De l'anticipation à l'action par l'appropriation



Qui suis-je ?

Michel Godet©

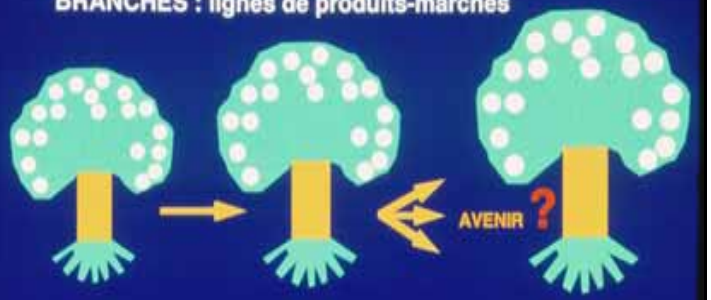
Qui suis-je ?



Michel Godet©

L'ARBRE DES COMPETENCES ET SA DYNAMIQUE

RACINES : savoir-faire et compétences
TRONC : organisation de la production
BRANCHES : lignes de produits-marchés



Depuis la guerre du feu : l'union fait la force

Michel Godet©

69

Douze conseils pour penser et agir autrement

1° Gardez confiance en l'avenir et foi en l'homme

2° Aidez vous le ciel vous aidera, cultivez vos talents

3° Ne tombez pas dans la société d'envie

4° Donnez un sens à votre action par la force des projets et le plaisir des liens

5° Défendez vos droits et ne vous laissez pas faire notamment pour les retraites

6° Prenez comme devise : autant de marché que possible et d'état que nécessaire.

Michel Godet©

70

Douze conseils pour penser et agir autrement

7° Militez pour changer les règles de gouvernance politique et syndicale

8° Remplissez vos devoirs vis-à-vis de la société

9° Luttez contre les inégalités mais ne vous trompez pas de cible

10° Méfiez vous de toutes les formes de discriminations, mêmes positives .

11° Enrichissez vous par le travail et répandez la contagion du don parmi les riches

12° Ne laissez pas le développement durable mal tourner

Michel Godet©

71

Développer les activités rentables

Michel Godet©

72

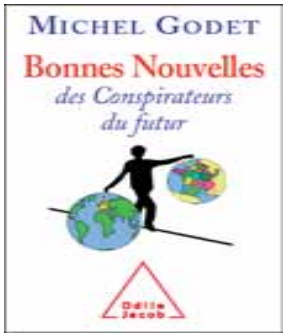
Où va le progrès ?
Vendôme début du XXe : les chiens taxis !

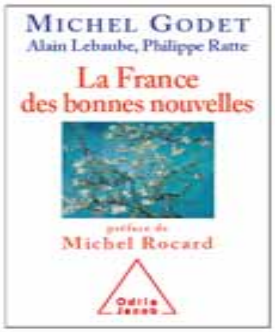
Michel Godet©

Ile de Ré début du XXIe : où va le progrès ?

Michel Godet©

Site web www.laprospective.fr





Michel Godet©

Fin de l'exposé : trois questions pour un débat

- ✓ Ce qui vous a surpris ?
- ✓ Ce qui vous a frustré ?
  (En savoir plus,ou pas d'accord)
- ✓ Ce qui peut vous servir ?
  (Dans la vie, au quotidien)

Michel Godet©